

GESTIÓN DE PROYECTOS CON MS PROJECT 2016



**Duración 24
horas.**



8 Sesiones.



Dirigido a:

- Estudiantes
- Profesionales
- Público en general.

CURSO LIBRE

OBJETIVOS:

El Participante al finalizar el curso será capaz de:

- 🎯 El objetivo principal, es preparar al participante con ejercicios y talleres, alineando al Microsoft Project Professional con los estándares de Dirección de Proyectos del PMI (Project Management Institute), contenidos en la guía de estándares PMBOK®.

Requisitos:

Tener como mínimo conocimientos básicos sobre Administración, Ms Excel.

Microsoft Project es una aplicación de apoyo que le provee herramientas para planificar, diseñar, monitorear y controlar sus proyectos, permitiéndole definir los tiempos, recursos y costos asociados a las tareas e integrarlos finalmente con el propósito de evaluarlos y tomar medidas correctivas si el resultado del trabajo del proyecto lo requiere, el cual estará alineado a las buenas prácticas de la guía del estándar.



CONTENIDO:

Sesión 1



Introducción al MS Project Professional 2016 alineado al PMBOK®

- Introducción y metodología para construir proyectos.
- Interfaz de Microsoft Project Profesional 2016.
- Explorar las Vistas y plantillas.
- Tareas y Definición del Alcance alineado al PMBOK®.
- Crear la EDT/WBS con WBS Schedule Pro.
- Calendario Global del proyecto.
- Taller 1 – Diagrama de Resumen – Diagrama de hitos.



Recursos y Estimación de recursos alineado al PMBOK®

- Recursos y tipos de recursos.
- Aplicar tasas de pago de los recursos .
- Asignar recursos a las tareas de paquetes de trabajo de la EDT.
- Documentación RACI de recursos a los niveles de esquema.
- Calendario de recursos.
- Taller 2 – Esquemas - Posposiciones.



CONTENIDO:

Sesión 2

Holguras y el Método de la Ruta crítica según el PMBOK®

- Restricciones con delimitaciones.
- El método CPM o Ruta Crítica (Critical Path Method).
- Cadena crítica.
- Cambiar el tipo de tarea.
- Introducir fechas límite.
- Introducir costos fijos.
- Calendario de tareas.
- Taller 3 – Ruta Crítica – Cadena Crítica.

Afinamiento de los recursos y de la asignación

- Estrategias para resolver las sobreasignaciones de recursos.
- Introducir distintas tasas de costo para un recurso.
- Aplicar perfiles a las asignaciones.
- Taller 4 – Límite de Recursos con Diagrama de Recursos.

Sesión 3

Afinamiento del proyecto en su conjunto

- Programar horas extras.
- Técnica de compresión del cronograma.
- Examinar los costos y reservas del proyecto.
- Taller 5 – Fast Tracking – Crashing - Reservas.

Ordenar los datos de una vista

- Ordenar, agrupar y filtrar los detalles del proyecto.
- Personalizar las tablas y vistas.
- Informe del plan del proyecto.
- El Valor Ganado (EVM) (según el PMBOK) – I.
- Taller 6 – Fundamentos del EVM – VC – SV – CPI - SPI.



CONTENIDO:

Sesión 4

Realizar el seguimiento del proyecto

- Establecer la línea de base.
- El flujo de caja y la curva S.
- Porcentaje completado progresado.
- Reprogramar el trabajo incompleto.
- El Valor Ganado (EVM) (según el PMBOK) – II, Proyecciones.
- Taller 7 – Línea base – Reprogramación – Proyecciones ETC – EAC - VAC.

Examinar e informar sobre el estado del proyecto

- Crear informes e identificar las tareas que se han desviado del plan.
- Examinar los costos de las tareas y de los recursos.
- Porcentaje completado progresado.
- Entrega de proyectos. Examen final.

EVALUACIÓN: La evaluación de cursos será totalmente práctica. Se realizarán entre 4 y 5 prácticas de las cuales se eliminará la nota más baja y se obtendrá un promedio (PP). Durante la última sesión se realizará un examen final (EF), el cual se promediará con la nota de prácticas y de esta manera se tendrá la calificación final.

Promedio De Prácticas	Nota Final:
$PP = \frac{PR1 + PR2 + PR3 + PR4}{3} - \text{Menor (PR)}$	$NF = \frac{PP + EF}{2}$

