

Gestión de Proyectos Nivel Avanzado



**Duración 24
horas.**



4 Sesiones.



Dirigido a:

- Estudiantes
- Profesionales
- Público en general.

CURSO LIBRE

OBJETIVOS:

El Participante al finalizar el curso será capaz de:

- 🎯 Obtener la certificación del PMI (PMP®) teniendo como fundamento los conceptos, definiciones de las técnicas y herramientas de gestión de proyectos y las buenas prácticas propuestas en el Project Management Body Of Knowledge PMBOK® del Project Management Institute®, desarrollados en el curso de Gestión de Proyectos Nivel

En este nivel avanzado, el curso está dirigido a todos aquellos que pretenden rendir el examen de certificación internacional PMP®, que otorga la organización internacional Project Management Institute (PMI). El curso se desarrolla bajo el enfoque del estándar de gestión de proyectos PMBOK® del Project Management Institute (PMI), permite cubrir las áreas

Requisitos:

Haber culminado satisfactoriamente el curso de Gestión de Proyectos Nivel básico.



CONTENIDO:

Sesión 1

Marco Conceptual De La Dirección De Proyectos Y Procesos Para La Dirección De Proyectos.

- La triple restricción extendida.
- Ciclo de vida del Proyecto.
- La PMO.
- Los grupos de Procesos.
- Taller Acta de constitución del proyecto.

Gestión del alcance.

- La línea base del Alcance: enunciado del alcance, EDT, Diccionario.
- Taller de Gestión de cambios al Alcance.

Gestión del tiempo

- Cómo definir las actividades.
- Tipos de redes: PDM, ADM.
- Estructura de desglose de recursos: EDR.
- La línea base del Cronograma.
- Métodos: de estimación, de compresión, de camino crítico, de cadena crítica.
- Taller de actualización y cambios en el cronograma.

Sesión 2

Gestión de los costos del proyecto.

- Tipo de Costos.
- Taller Métodos de estimación de costos.
- Tipos de Reservas de costos.
- Taller línea base de costos y la Técnica del Valor Ganado (EVM).
- Medición de retorno de inversión.
- Taller EVM.

Gestión de la calidad del proyecto.

- Mejora continua.
- Costos de calidad.
- Controlar la Calidad: Métricas de calidad. Herramientas de Calidad.
- Taller con diagramas: ISHIKAWA, PARETO.

Gestión de los recursos humanos del proyecto

- Matriz RAM, RACI.
- Tipos de poder del director del proyecto.
- Taller de Resolución de Calidad: Métricas de calidad.

Gestión de las comunicaciones del proyecto

- Modelos de comunicación.
- Informes de registro de incidentes.
- Taller de solicitud de cambios al modelo de comunicaciones.



CONTENIDO:

Sesión 3

- Gestión de los riesgos del proyecto
 - Análisis de Supuestos.
 - Identificación de Riesgos.
 - Taller Probabilidad e Impacto.
 - Categorizar riesgos: RBS.
 - Modelo y Simulación: Método Montecarlo.
 - Taller de estrategias para Riesgos Negativos o Amenazas.
- Gestión de las adquisiciones del proyecto
 - Análisis de hacer o comprar.
 - Selección de vendedores.
 - Contratos y tipos de contratos.
 - Taller de evaluación de propuestas.
- Gestión de los interesados del proyecto
 - Registro de interesados.
 - Matriz y Análisis de interesados.
 - Taller de Técnicas analíticas.
 - Taller Informes de Desempeño del trabajo.

Sesión 4

- Gestión de la integración del proyecto
 - Taller de lecciones aprendidas.
 - Plan para la dirección del Proyecto: líneas bases del proyecto.
 - Informes de desempeño del proyecto.
 - Taller de solicitudes de cambio aprobadas/desaprobadas.
 - Ética y Responsabilidad Profesional
 - Taller código de ética profesional.

EVALUACIÓN: La evaluación de cursos será totalmente práctica. Se realizarán entre 4 y 5 prácticas de las cuales se eliminará la nota más baja y se obtendrá un promedio (PP). Durante la última sesión se realizará un examen final (EF), el cual se promediará con la nota de prácticas y de esta manera se tendrá la calificación final.

Promedio De Prácticas	Nota Final:
$PP = \frac{Pr1 + Pr2 + Pr3 + Pr4}{3} - \text{Menor (PR)}$	$NF = \frac{PP + EF}{2}$

